



ThuisTeam Twente
De Krachtige Zorgondersteuner

Stichting ThuisTeam Twente

Gevestigd te Almelo

- Jaarrekening 2025 -

Inhoud

Jaarrekening	3
Balans per 31 december 2025.....	4
Staat van baten en lasten over 2025.....	5
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
Toelichting op de balans.....	7
Toelichting op de staat van baten en lasten	10
Niet uit de balans blijkende verplichtingen.....	13

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

		31-dec 2025	31-dec 2024
ACTIVA			
Vaste Activa			
<i>Verbouwing gebouwen</i>	(1)	98.333	0
<i>Inventarissen</i>	(1)	38.868	11.139
Vlottende Activa			
<i>Vorderingen uithoofde van Geleverde Zorgprestaties</i>	(2) (3)	794.166	592.847
<i>Overige Vorderingen en Overlopende Activa</i>	(4)	120.218	95.548
<i>Liquide Middelen</i>	(5)	340.746	413.725
Totale Activa		<u>1.392.332</u>	<u>1.113.259</u>
PASSIVA			
Eigen Vermogen			
<i>Algemene Reserve</i>	(6)	637.562	440.932
Vorzieningen			
<i>Jubileumvoorziening</i>	(7)	17.503	10.653
Langlopende Schulden			
<i>Achtergestelde Onderhandse Lening</i>	(8)	104.583	104.583
Kortlopende Schulden			
<i>Schulden aan Leveranciers en Handelskredieten</i>	(9)	89.313	55.853
<i>Te betalen Belastingen en Sociale Premies</i>	(10)	71.431	109.702
<i>Overige Schulden en Overlopende Passiva</i>	(11)	471.940	391.536
Totale Passiva		<u>1.392.332</u>	<u>1.113.259</u>

Staat van baten en lasten over 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN				
<i>Vergoeding Zorgprestaties WMO</i>		969.033	868.988	773.405
<i>Vergoeding Zorgprestaties JW</i>		77.647	103.701	77.007
<i>Vergoeding Zorgprestaties WLZ</i>		3.139.416	3.059.557	2.561.323
<i>Vergoeding Zorgprestaties ZVW</i>		31.823	78.760	64.898
<i>Overige Baten</i>		344.010	183.424	235.450
TOTALE BATEN	(12)	<u>4.561.930</u>	<u>4.294.430</u>	<u>3.712.084</u>
LASTEN				
Kosten Bedrijfsvoering				
<i>Inkoopkosten</i>	(13)	259.466	240.000	149.454
<i>Salarissen</i>	(14) (15)	2.323.820	2.457.081	1.944.158
<i>Sociale Lasten</i>		443.773	318.650	366.404
<i>Pensioen Lasten</i>		178.709	160.249	166.588
<i>Overige Personele Kosten</i>		40.207	119.840	39.963
<i>Kosten Personeel Niet in Loondienst</i>	(16)	255.354	142.726	292.852
<i>Huisvestingskosten</i>		411.367	422.412	349.458
<i>Materiaalkosten Zorgverlening</i>		153.187	135.605	100.613
<i>Organisatiekosten</i>	(17)	296.280	212.602	233.699
TOTALE LASTEN BEDRIJFSVOERING		<u>4.362.163</u>	<u>4.209.165</u>	<u>3.643.190</u>
FINANCIELE BATEN EN LASTEN		-3.138	-3.694	-3.694
NETTO RESULTAAT		<u>196.630</u>	<u>81.571</u>	<u>65.200</u>
Resultaatbestemming				
<i>Toevoeging aan Algemene Reserve</i>		196.630	81.571	65.200

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Voor het opstellen van de jaarrekening is uitgegaan van de richtlijn inzake de verslaglegging van organisaties zonder winstoogmerk (RJ640).

Materiële Vaste Activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de lineaire afschrijvingen. De afschrijving op de materiële vaste activa vindt plaats volgens de lineaire afschrijvingsmethode en is gebaseerd op bedrijfseconomisch verantwoorde gebruiksduren van de activa.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde, eventueel verminderd met een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide Middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Kortlopende Schulden

Kortlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA

(1) Verloopoverzicht Vaste Activa

		Verbouwing gebouwen	kantoor inventarissen	computers en gereedschappen
stand per 1 januari 2025	aanschafwaarde	0	10.070	29.003
	cumulatieve afschrijving	0	-4.218	-23.717
	boekwaarde per 1 januari	0	5.852	5.287
mutaties in 2025	investeringen of desinvesteringen	100.000	11.600	22.399
	afschrijvingen	-1.667	-1.357	-4.912
stand per 31 december 2025	aanschafwaarde	100.000	21.670	51.402
	cumulatieve afschrijving	-1.667	-5.574	-28.629
	boekwaarde per 31 december	98.333	16.095	22.773
	jaarlijks afschrijvingspercentage	10%	10%	20%

VLOTTENDE ACTIVA

(2) Vorderingen uithoofde van Geleverde Zorgprestaties

	balans 2025	balans 2024
--	----------------	----------------

	794.166	592.847
--	---------	---------

De vorderingen uit hoofde van geleverde zorgprestaties hebben met name betrekking op gefactureerde omzet over de maand december (WLZ) en (WMO) bij het Zorgkantoor Twente, respectievelijk diverse gemeenten.

	balans 2025	balans 2024
--	----------------	----------------

(3) Voorziening Oninbare Debiteuren

	34.287	18.879
--	--------	--------

De voorziening voor oninbare debiteuren heeft betrekking op vorderingen uit hoofde van geleverde zorgprestaties.

De vorderingen worden jaarlijks op individueel niveau beoordeeld op inbaarheid. In geval van oninbaarheid wordt de vordering direct afgeboekt ten laste van het resultaat. In geval van gerede twijfel over inbaarheid wordt de vordering opgenomen in de voorziening.

De voorziening is gesaldeerd met de het saldo van de uitstaande vorderingen.

	balans 2025	balans 2024
--	----------------	----------------

(4) Overige Vorderingen en Overlopende Activa

	120.218	95.548
--	---------	--------

De samenstelling van de overige vorderingen is als volgt:	2025	2024
- borgstellingen op lopende huurcontracten huisvesting	75.849	65.558
- overige vorderingen en overlopende activa	42.112	29.990
- Nog te ontvangen pensioenpremie	2.256	-

balans	balans
2025	2024

(5) Liquide Middelen

340.746	413.725
---------	---------

De liquide middelen bestaan volledig uit direct opneembare banktegoeden.

EIGEN VERMOGEN

balans	balans
2025	2024

(6) Algemene Reserve

637.562	440.932
---------	---------

De Algemene Reserve van de stichting is vrij beschikbaar voor de stichting ten behoeve van de realisatie van haar doelstelling. Er rusten geen fiscale of andere claims op deze middelen

Stand per 1 januari 2025	440.932
Dotatie vanuit het resultaat over 2025	196.630
Stand per 31 december 2025	637.562

VOORZIENINGEN

balans	balans
2025	2024

(7) Voorziening Jubilea

17.503	10.653
--------	--------

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen conform CAO VVT en leeftijd. In 2025 heeft er een ophoging plaatsgevonden doordat het aantal personeel leden is gestegen.

Stand per 1 januari 2025	10.653
Dotatie vanuit het resultaat over 2025	6.850
Stand per 31 december 2025	17.503

LANGLOPENDE SCHULDEN

balans	balans
2025	2024

(8) Achtergestelde Onderhandse Lening

104.583	104.583
---------	---------

De achtergestelde lening is verstrekt door en aflosbaar aan WOOG BV, rechtsvoorganger van de stichting. De lening heeft een looptijd van zes jaar, ingaande per 1 januari 2017. Het rentepercentage is 3%. De aflossing geschiedt in vijf jaarlijkse termijnen te beginnen in 2018. De jaarlijkse aflossingsverplichting vervalt in enig kalenderjaar indien de budgetratio van de stichting aan eind van het voorgaande kalenderjaar lager is dan 25%. De looptijd van de lening wordt in dat geval automatisch met een jaar verlengd. De budgetratio wordt in dit kader gedefinieerd als de het quotient van enerzijds algemene reserves, voorzieningen en de achtergestelde lening aan het eind van een kalenderjaar en anderzijds de gedeclareerde omzet in het betreffende kalenderjaar. De omzetratio over het afgesloten boekjaar 2025 bedraagt 16,27%. In 2026 zal er een volledige afkoop plaatsvinden van de lening."

Verloopschema:

Hoofdsom	174.304
Cumulatieve Aflossing Ultimo 2024	69.722
Aflossing in 2025	0
Kortlopend Deel Ultimo 2025	0
Langlopend Deel Ultimo 2025	104.583

KORTLOPENDE SCHULDEN

balans balans
2025 2024

(9) Schulden aan Leveranciers en Handelskredieten

89.313 55.853

De schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

balans balans
2025 2024

(10) Te betalen Belastingen en Sociale Premies

161.802 109.702

De samenstelling van de overige schulden is als volgt:

	2025	2024
- te betalen Loonheffingen december 2025	71.431	56.554
- te betalen pensioenpremie	90.371	53.148

balans balans
2025 2024

(11) Overige Schulden en Overlopende Passiva

471.940 391.536

De samenstelling van de overige schulden is als volgt:

	2025	2024
- te betalen accountantskosten	13.613	13.008
- te betalen vakantiegelden en eju aan medewerkers	120.572	98.068
- voorziening in de toekomst uit te betalen verlofsaldi medewerkers	161.381	178.491
- overige verplichtingen overlopende passiva	176.374	101.969

Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN

realisatie 2025	begroot 2025	realisatie 2024
--------------------	-----------------	--------------------

(12) Vergoedingen Zorgprestaties

4.561.930 4.294.430 3.712.084

De gefactureerde Omzet kan als volgt worden uitgesplitst naar financieringsvorm:

	2025	2025	2024	2024
- Zorg in Natura	4.175.719	91,5%	3.401.033	91,6%
- Persoonsgebonden Budget	42.201	0,9%	75.600	2,0%
- Subsidies en Giften	93.367	2,0%	58.788	1,6%
- Overige Opbrengsten	250.643	5,5%	176.662	4,8%

De gefactureerde Omzet kan als volgt worden uitgesplitst naar omzetsgroep:

	2025	2025	2024	2024
- Zorgprestaties - WLZ	3.139.416	68,8%	2.561.323	69,0%
- Zorgprestaties - WMO Beschermd Wonen	462.079	10,1%	150.571	4,1%
- Zorgprestaties - WMO Maatwerkvoorzieningen	506.953	11,1%	622.834	16,8%
- Zorgprestaties - JW	77.647	1,7%	77.007	2,1%
- Zorgprestaties - ZVW	31.823	0,7%	64.898	1,7%
- Overige Opbrengsten, Subsidies en Giften	344.010	7,5%	235.450	6,3%

LASTEN

realisatie 2025	begroot 2025	realisatie 2024
--------------------	-----------------	--------------------

(13) Inkoopkosten

259.466 240.000 149.454

In het kader van het samenwerkingsverband met Diakonia (dagopvang voor ouderen, locatie Rijssen) wordt het WMO-budget voor deze cliënten ingebracht in de exploitatie van het samenwerkingsverband. Diakonia brengt op haar beurt het WLZ-budget in. De exploitatie komt voor gezamenlijke rekening. Het bedrag in de jaarrekening is gestegen door omzettingen van PGB naar ZIN en het onderbrengen van indicaties van Diakonia naar Thuis team Twente.

(14) Medewerkers in aantallen en FTE

	ultimo 2025	ultimo 2024
Aantal personen in loondienst	62	53
Aantal medewerkers in loondienst, uitgedrukt in FTE	42,35	33,68
Aantal personen door Thuis team Twente ingeschakeld op freelance-basis	7	9
Aantal ingeschakelde freelance-medewerkers, uitgedrukt in FTE	2,36	1,43

(15) Bezoldiging Bestuur en Raad van Toezicht

WNT

De WNT is van toepassing op Stichting Thuis team Twente. Het voor Stichting Thuis team Twente toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 167.000 euro voor de bestuurder, 25.050 euro voor de voorzitter van de raad van toezicht en 16.700 euro voor leden van de raad van toezicht. Conform de Regeling Bezoldingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp heeft de Raad van Toezicht de stichting ingedeeld in klasse II (2024: klasse I).

Bezoldiging G.J. Mensink (Bestuurder)	realisatie	realisatie
	2025	2024
Duur Dienstverband/Werkzaamheden in dit kalenderjaar	1jan t/m 31dec	1jan t/m 31dec
Omvang Dienstverband/Werkzaamheden (in fte)	1,00	1,00
Dienstbetrekking (ja/nee)	ja	ja
Beloning incl. belastbare onkostenvergoedingen	132.195	104.949
Beloningen betaalbaar op termijn (in euro)	14.810	10.111
Subtotaal	147.006	115.060
Individueel Toepasselijk Bezoldigingsmaximum	167.000	130.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terug ontvangen bedrag	0	0
Totale Bezoldiging	147.006	115.060
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt
	realisatie	realisatie
	2025	2024
Duur Dienstverband/Werkzaamheden	1jan t/m 31dec	1jan t/m 31dec
Totale Bezoldiging	7.227	6.910
Individueel Toepasselijk Bezoldigingsmaximum	25.050	19.500
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt

Topfunctionarissen met een bezoldiging < 2.100 euro

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>
R. Wiggers	Lid Raad van Toezicht
N. Moorman	Lid Raad van Toezicht

realisatie 2025	begroot 2025	realisatie 2024
--------------------	-----------------	--------------------

(16) Kosten Personeel niet in Loondienst

	255.354	142.726	292.852
--	---------	---------	---------

De kosten voor Personeel niet in Loondienst bestaan uit declaraties van zelfstandigen die werkzaamheid zijn in opdracht van de stichting.

Tevens is de stichting meerdere samenwerkingsverbanden aangegaan met derden als onderaannemers ten behoeve van ondersteuning in de WLZ.

	realisatie 2025	begroot 2025	realisatie 2024
Personeel niet in Loondienst	152.979	74.304	155.466
Derden instellingen onderaanneming WLZ	102.375	68.422	137.387

realisatie 2025	begroot 2025	realisatie 2024
--------------------	-----------------	--------------------

(17) Organisatiekosten

	296.280	212.602	233.699
--	---------	---------	---------

Onder organisatiekosten worden alle bedrijfsmatige kosten gerekend die geen verband houden met inzet van personeel of met huisvesting.

De organisatiekosten kunnen als volgt worden uitgesplitst naar rubrieken:

	realisatie 2025	begroot 2025	realisatie 2024
Kosten Automatisering en Telecommunicatie	51.228	44.582	76.921
Kosten Kwaliteitsmanagement	62.764	61.920	21.367
Kosten Accountancy en Juridisch Advies	28.500	24.768	31.481
Declaraties Reiskosten Clientgebonden Kilometers	61.776	43.344	39.199
Overige Kantoorgebonden Kosten	66.020	34.676	39.729
Onvoorziene Kosten Bedrijfsvoering	18.055	0	21.679
Afschrijvingen op Vaste Activa	7.935	3.312	3.323

Declaraties voor reiskosten is aanzienlijk gestegen door een aanpassing in de CAO VVT. We hebben in 2025 tevens een herindexactie gehad op onze verzekeringen.

Daarnaast zien wij dit jaar dat er meerdere posten oninbaar lijken en voorzichtheidshalve deze voorzien als dubieus.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurverplichting

Stichting ThuisTeam Twente heeft een huurovereenkomst voor het kantoorpand aan de Wierdensestraat 22 te Almelo afgesloten. Deze overeenkomst is per 1 juni 2025 afgesloten met een looptijd van tien jaar.

De huursom in 2025 bedraagt 159.325 euro. De huursom wordt jaarlijks geïndexeerd.

De stichting heeft voor een deel van het kantoorpand, met instemming en toestemming van de verhuurder, contracten met onderhuurders afgesloten. De opbrengst huurpenningen uit afgesloten contracten bedraagt in 2025 16.523 euro.

Huurverplichting	< 1 jaar (€)	tussen 1 en 5 jaar (€)	> 5jaar (€)
Totaal	388.955	1.555.820	1.195.652

Statutaire Resultaatsbestemmingsregeling

Statutair is bepaald dat het financieel resultaat van de stichting over enig boekjaar zal worden toegevoegd aan de algemene reserves van de stichting.

Statutair is bepaald dat een negatief financieel resultaat van de stichting over enig boekjaar wordt onttrokken aan deze reserves.

Resultaatsbestemming (voorstel)

Het positief financieel resultaat over het boekjaar 2025 zal conform de statutaire bepalingen hieromtrent volledig worden toegevoegd aan de algemene reserves van de stichting.

